

บทที่ ๔

บทสรุป

การจัดทำพจนานุกรมกิจกรรมของภาครัฐ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๕ จัดทำขึ้นเป็นครั้งแรก โดยการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกิดขึ้นในภาครัฐ ในเบื้องต้นได้จำกัดขอบเขตของการจัดทำ โดยรวบรวมเฉพาะกิจกรรมของหน่วยงานภาครัฐที่เป็นส่วนราชการระดับกรม จำนวน ๑๔๕ แห่ง และหน่วยงานของรัฐสภา ๒ แห่ง รวมเป็น ๑๔๗ แห่ง และเพื่อให้ทราบที่มาของการกำหนดกิจกรรมที่เชื่อมโยงมาจากพันธกิจหลักของส่วนราชการ จึงได้รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจของส่วนราชการ รายแห่งไว้ด้วย นอกจากนี้ยังได้รวบรวมข้อมูลกิจกรรมย่อยซึ่งส่วนราชการกำหนดขึ้นเพื่อคำนวณหาต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมไว้เพื่อการเปรียบเทียบระหว่างปีของส่วนราชการเอง หรือเปรียบเทียบกับส่วนราชการอื่น อันเป็นการวัดผลการดำเนินงานและประเมินประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร

ข้อมูลในพจนานุกรมกิจกรรม จะทำให้มองเห็นภาพรวมกิจกรรมของส่วนราชการทั้งประเทศ ซึ่งต้องใช้ทรัพยากรในการบริหารจัดการ สามารถเชื่อมโยงไปที่ภาพของวิธีการจัดสรรงบประมาณที่สำคัญงบประมาณอนุมัติจัดสรรให้กับส่วนราชการ โดยการจำแนกตามแผนงาน กิจกรรม และนำไปสู่ผลผลิตที่ตรงกับความต้องการของประชาชน และเมื่อเปรียบเทียบข้อมูลดังกล่าวใน ๒ ปีงบประมาณ จะทำให้เห็นภาพพัฒนาการของการจัดสรรงบประมาณที่ควรจะสอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อม ความเหมาะสมของการกำหนดแผนงาน กิจกรรม และผลผลิต สำหรับข้อมูลกิจกรรมย่อยเป็นข้อมูลที่มีความละเอียดลงไปอีกระดับหนึ่ง ทำให้มองเห็นภาพกิจกรรมย่อยของแต่ละศูนย์ต้นทุนภายในส่วนราชการ การให้บริการระหว่างศูนย์ต้นทุน และการจำแนกกิจกรรมย่อยออกเป็นกิจกรรมหลัก และกิจกรรมสนับสนุน ทำให้สามารถเปรียบเทียบกิจกรรมสนับสนุนที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกันระหว่างส่วนราชการ ซึ่งจะนำไปสู่การพิจารณาว่ากิจกรรมใดที่จำเป็นต้องมีไว้ กิจกรรมใดที่ซ้ำซ้อนหรือไม่จำเป็นต้องมีสามารถลดหรือยุบเลิกได้

การใช้ข้อมูลในพจนานุกรมกิจกรรมของภาครัฐ จะมีประโยชน์มากยิ่งขึ้น หากนำไปเชื่อมโยงกับข้อมูลต้นทุนการใช้ทรัพยากรที่ส่วนราชการได้จัดทำไว้แล้วตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กรมบัญชีกลางกำหนด โดยส่วนราชการจะมีข้อมูลต้นทุนทุกรูปแบบ ได้แก่ ต้นทุนกิจกรรมหลัก ต้นทุนผลผลิตหลัก ต้นทุนกิจกรรมย่อย ต้นทุนผลผลิตย่อย และต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมย่อยและผลผลิตย่อย และเมื่อนำต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อยที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกันเปรียบเทียบกับส่วนราชการอื่น จะทำให้ทราบว่าส่วนราชการใดมีต้นทุนที่สูงกว่าหรือต่ำกว่าส่วนราชการอื่น อันจะนำไปสู่การวางแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยการลดต้นทุนหรือเพิ่มผลผลิต และการประเมินประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรของส่วนราชการ รวมทั้งได้ส่วนราชการต้นแบบที่มีผลการดำเนินงานดีมีประสิทธิภาพและมีต้นทุนที่เหมาะสม